



アサヒグローバル株式会社 代表取締役会長
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長

文/久保川 議道
text:Yoshimichi Kubokawa

アパートメントホテル『ゴールドステイ』

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める!
『くぼかわよしみち.com』毎月20日更新!!

くぼかわよしみち.com

検索

ホームページ
agg-hd.co.jp

asahiglobal.co.jp
Lsuper-chintai.com
goldtrust.co.jp
Lotona-souzoku.com
goldage.co.jp
kubokawayoshimichi.com

ゴールドトラスト(株)が運営するホテル名は『ゴールドステイ』となりました。以後直しくお願いいたします。

大須が16室、栄が21室です。ホテルは100室ないと採算がとれないと言われていますが、それは1室に1人の宿泊の計算です。ゴールドステイは1室に5人から8人泊まれますので、5人として16室で80人、21室で105人が泊まれます。7人であれば112人、147人となります。ですから小規模なホテルですが、人数で計算すると採算がとれそうですね。

しかし日本中で8人泊まれるホテルは前例がありませんから、やってみなければ分からないというのが本当の話です。しかし当社には『変化行動主義』という基本理念がありますので『挑戦し続けて失敗を恐れない』を今実行しているところであります。そしてもう1つの基本理念『一番主義』の『オンリーワン・ナンバーワンになる』ことも大切です。このゴールドステイははたして日本でナンバーワン、日本でオンリーワンのサービスやホテル事業になれるのでしょうか...(?)それが一番難しい挑戦となります。宿泊人数に関係なく、1泊24,000円だと計画しています。5人で泊まれば1人4,800円。7人で泊まれば1人3,420円です。まあこの料金ですとホテルのグレード(ゴールドステイはデザイナーズホテルです)から考えて、日本にお値打ちな料金となります。お一人で泊まれば45㎡の大きな部屋ですから、スイートルームとなりますので24,000円は格安の料金ですね。

さて、日本初8人泊まれるデザイナーズホテルで、料金はたったの24,000円。子供さんが3・4人いても家族でいっしょに泊まれます。友達同士で8人旅行でも一人当たり3,000円で泊まれます。見よさそうですね。これが日本で日本のサービスとホテル事業になれるのでしょうか...(?)私はダメだと考えています。

私達グループ会社は住宅でも介護でも看護でもホテルでも、日本、世界になれる商品・サービス・事業でないといけませんと決めています。それが会社経営のルールとなつているから厳しい判断をするしかありません。『8人』と『24,000円』だけでそんなに簡単に日本のホテル事業にはなれませんね。日本とは売上や規模ではなく、オンリーワンでも日本一と考えています。私達でないと、私達にしかできないオンリーワンホテルを行いたいのです。8人と24,000円なら誰でも、このホテル会社でも真似できますし、採算がとれると分かれば誰でもすぐにできてしまいます。はい、それではゴールドステイの日本一は実現できません。

さてどうすればいいのでしょうか。44年間たくさん(57項目)オンリーワン、ナンバーワンをつくり続けた私のやり方をお話しします。それはこのゴールドステイがオンリーワン、ナンバーワンになれるようなアイデアを『50』出すのです。寝ている間も考え続けて、苦しんで苦しんで50コのアイディアをひねり出すのです。まあ50コもあればその中の2つか3つは日本一実現の正しい答えになるでしょう。10コや20コではなく、本当に50コを出さないと、そのひねり出す絞り出す能力がないとナンバーワン、オンリーワンの事業は実現しません。

もう少し詳しく言うと、この『50コのアイディア』を①使命は何か②顧客は誰か③顧客にとつての価値は何かの3つを回転させながら考え続けるのです。次に④戦略レベル⑤戦術レベルで何が優先なのかを決め、大分類・中分類・小分類に50コを分けます。はい、そうすると必ずから最も大切な項目が上の方に5つくらい現れます。それがオンリーワン、ナンバーワン実現の答えです。そしてその5つの中の2つに絞って実行することがポイントです。人間は右手と左手しかありませんから、あれもこれもできません。それではナンバーワンには絶対になれません。役員の方には、ちょっと苦しんでいただいて、私のやり方を実行願います。よろしくお願いいたします。

わくわく

夢

ニュース【土地活用】

2020

2月

No.086

シンプルな広々空間で
会話を弾む家

3戸×3階 9戸 63.8㎡ 2LDK

壁のない対面キッチンで、部屋の解放感と
家族の会話数がアップ!!
広々としたLDKで会話の弾む生活が送れます。



ブルメリア

ナビ住所: 三重県鈴鹿市中旭が丘3丁目11-10