



スマイシアHD株式会社 代表取締役会長
アサヒグローバルホーム(株) 取締役会長
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長
文/久保川 議道

text:Yoshimichi Kubokawa

93歳まで祖母を自宅介護した会長が語る
サービス付き高齢者向け住宅運営

会長のひとりごと【高齢者住宅】

わくわく
夢
ニュース

Vol.222

2025年7月

店長・館長・上司『○○のこころ』

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める!
[くぼかわよしみち.com](http://kubokawayoshimichi.com)

くぼかわよしみち.com

検索



毎月
20日
更新!!

アサヒグローバルホーム(株)が21人、
ゴールドエイジ(株)が64人、ゴールドト
ラスト(株)が9人、合計94人がそれぞ
れ『上司のこころ』を書いてくれていま
す。そしてそれを1,900人のそれ
ぞの部下の社員さんが読んでくれて
いるのですが、なんかいい感じです。
まず第一に94人の上司が毎日忙し
い時間の中で月一回作文のような手
紙のような、日記のような文章を書
いて部下に配布することは、まあ個
人的にも責任があつたり、精神的な
圧迫があつたりで嫌なものです。平均
的に10人～20人くらいの部下も、上
司の手紙を希望もしないのに毎月も
らつちやつたりして、まあ迷惑とい
うか、読むのも面倒臭いと感じるもので
す。私はそう思います。しかしながら
いい感じなんです。

理由の第①はそれはまず読んでみ
ると面白いのです。仕事の指示ではあ
りませんし、時には上司のうつぶんや
弱音や文句などがあつたり、時には学
校の先生のように部下に何かを教え
ようとしていたり。嘘か本当かは分か
りませんが、部下に対する感謝の言
葉も多く書かれています。「一言で言う
と、部下は上司を3日で知る(上司は
部下を知るのに3年かかる諺)みたい

アサヒグローバルホーム(株)が21人、
ゴールドエイジ(株)が64人、ゴールドト
ラスト(株)が9人、合計94人がそれぞ
れ『上司のこころ』を書いてくれていま
す。そしてそれを1,900人のそれ
ぞの部下の社員さんが読んでくれて
いるのですが、なんかいい感じです。
まず第一に94人の上司が毎日忙し
い時間の中で月一回作文のような手
紙のような、日記のような文章を書
いて部下に配布することは、まあ個
人的にも責任があつたり、精神的な
圧迫があつたりで嫌なものです。平均
的に10人～20人くらいの部下も、上
司の手紙を希望もしないのに毎月も
らつちやつたりして、まあ迷惑とい
うか、読むのも面倒臭いと感じるもので
す。私はそう思います。しかしながら
いい感じなんです。

そして第②はお互いがなんとなく
理解できることです。私は『○○のこ
ころ』はもの凄く効果のある『コミュニケーションツール』だと考えています。
私自身が『社長のこころ』を一人一人の
社員さんへ書いていたのが40年前の
1985年頃でした。その後社員さ
んが増えたので(20人規模)一人一人は
止めて毎月1枚にして書き続けま
した。

今では社長さんに任せて、このわく
わく夢ニュースの『会長のひとりごと』
を毎月各社分の4枚を書いていま
す。これもまあお客様や社員さん達
とのコミュニケーションツールなのです
が、はいすみません。このひとりごとは
私にとって『命』なのです。もう書かな
くていいと言わると私は死んでし
まいます。それ程大切な『会長のこ
ころ』なのです。これがあるから社員さ
と繋がれる。これがあるからお客様
と繋がっていると感じる唯一のツー
ルになってしまいました。

私は94人分の上司のこころを全て
読んでいませんが読むこともあります。すると何と言うかオモシロイの
ことです。この人がこんなことを思つてい
たんだとか、へーこんな考え方もある
のかとか飽きずに読んでしまいます。
社員さん一人一人もそうだと思います。
そして上司が泣き言いつてる少し
助けてやろうとか、もつと私達がしつ
かりして上司を支えないと、なんて
考えるのではないでしようか。

理由の第③はお互いがなんとなく
理解できることです。私は『○○のこ
ころ』はもの凄く効果のある『コミュニケーションツール』だと考えています。
私自身が『社長のこころ』を一人一人の
社員さんへ書いていたのが40年前の
1985年頃でした。その後社員さ
んが増えたので(20人規模)一人一人は
止めて毎月1枚にして書き続けま
した。

今は社長さんに任せて、このわく
わく夢ニュースの『会長のひとりごと』
を毎月各社分の4枚を書いていま
す。これもまあお客様や社員さん達
とのコミュニケーションツールなのです
が、はいすみません。このひとりごとは
私にとって『命』なのです。もう書かな
くていいと言わると私は死んでし
まいます。それ程大切な『会長のこ
ころ』なのです。これがあるから社員さ
と繋がれる。これがあるからお客様
と繋がっていると感じる唯一のツー
ルになってしまいました。

わくわく
夢ニュース【高齢者住宅】



ゴールドエイジさくらしんまち

中庭のある閑静な高齢者住宅で穏やかな暮らしを
ゆったりとした暮らしの中でケアを提供しています

2025

7月
No.222

