



スマイシアHD株式会社 代表取締役会長
アサヒグローバルホーム(株) 取締役会長
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長
文／久保川 議道

text:Yoshimichi Kubokawa

93歳まで祖母を自宅介護した会長が語る
サービス付き高齢者向け住宅運営

会長のひとりごと【高齢者住宅】

わくわく
夢
ニュース

Vol.200

2023年9月

苦しい事ばかりのゴールドエイジ

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める!
[くぼかわよしみち.com](http://kubokawayoshimichi.com)



毎月
20日
更新!!

くぼかわよしみち.com 検索

人生は四・苦・八・苦と言われますが、
ゴールドエイジの『八苦』をお話しま
す。これは重要な『社外秘』ですので、こ
れを読まれる方はなるべく他言されな
いようにお願いいたします。(冗談です)

①まず電気代アップがめちゃめちゃで
す。もうやつてられません。以前ですと
節電していないのに年間1.6億円でした
が、今年は1年間で2.6億円の1.0億円電
気代が値上がりしました。もうびっくり
りですから夜間のエアコンなどを止めて
節電をばんばんしましたが、それでも
年間の電気代は2.1億円です。これでは
ゴールドエイジはやつていけません。苦し
いのです。

それに加えて食料品の値上げラッ
シユで2,400戸×3食×365日
で年間約262万8,000食を食
事提供していますから、これもなかなか
大変です。今のところ値上げの予定
はありませんが、食材業者さんの努力
で低く抑えられています。これも大き
な苦しみです。

②社員さんの給与がアップしていま
す。厚労省さんの働き方改革の中での
介護の最低時給のアップですので、ゴー
ルドエイジも相当の人件費をアップし
ました。国の補助金も出るので会社の
負担は少ないと計算したのですが、い

ざ補助金が実際に出て分かったこと
は、金額が少なくて会社負担の額が
多いのです。これは給与アップですから
嬉しい苦しみなのですが、苦しい分類
に入れさせていただきます。

③コロナで下がった入居率がなかなか
元通りに戻りません。今年は去年の新
規入居の1.5倍も入居者が増えているの
に、なぜ入居率が以前のように上がらない
のか。それはコロナで下がった入居率が
大きすぎたことです。苦しいです。それ
と次の④の退去者が異常に多くなってい
るのが大きな原因でした。

④退去の異常に多い原因はお亡くなり
ります。やはりコロナワクチンの影響で
しょうか。免疫力低下でのお亡くなり
が多いと思います。次にこれは良いこと
ですが、ゴールドエイジの介護やりハビリ
の効果がどんどん上がっていますので、
自宅への復帰が多くなり退居者が増え
ました。しかしこれも苦しい原因です。
あと二つ大きいのは特養・老健施設への
転居が大変に多くなったことです。

⑤それは特養施設がコロナで異常に
下がった入居率の空室を埋めるために、
今まで要介護3以上でないと入居でき
きなかつたのを、要介護1でも入居させ
ているからです。私達のサ高住は要介護
1から2の高齢者が入居するのが役割

なのですが、国の施設が方針を変えて
介護度の低い入居者を入居させている
のです。大変に苦しい問題です。

⑥あと相変わらず必要な社員さん
の採用に苦労しています。採用して入
社する人はたくさんいますが、辞
める人もたくさんいますのでこの苦労
はずと続いています。介護の業界は
平均2年で転職するというデータも
ありますので仕方がないのですが、少
しでも長く勤めていただけるようにで
きることは何でもしたいと考えて実
行しています。しかし苦労です。

⑦15年前と比べて高齢者がゴールド
エイジに入居する時のお気持ちはだい
ぶ変わりましたが、やはり今でもでき
れば入居したくない人が大半です。し
かし入居してみるとほとんどの皆さん
がここに居て楽しいとか幸せだとかの
感謝を口にされています。早く皆様全
員が入居したいと思っていただきたいも
のです。これも私達の苦労でしょうか。
⑧ゴールドエイジは毎年4館ずつの
新規オープンが続いている。毎年
200名ずつの入居者の増加が必要な
のですが、これも最大の苦労です。
はい、8つの『八苦』を申し上げまし
たが、苦があれば楽ありますから、ゴー
ルドエイジは頑張りたいと思います。

わくわく
夢ニュース【高齢者住宅】



ゴールドエイジ高茶屋／
ゴールドライフ高茶屋
地域に向けたこども食堂「さつきちゃん食堂」が始まりました。
高齢者の住まいに、元気な子供たちの声が生活に色どりを添えます。

2023

9月
No.200

