

会長のひとりごと  
【住宅】

次の『役員育成計画』スタート



アサヒグローバルホーム(株) 代表取締役会長  
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長  
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長

文/久保川 義道  
Yoshimichi Kubokawa

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める!  
『くぼかわよしみち.com』毎月20日更新!!



▶asahiglobal.co.jp  
●super-chintai.com  
●goldtrust.co.jp  
●otona-souzoku.com  
●goldage.co.jp  
●kubokawayoshimichi.com

くぼかわよしみち.com

検索

そんなに無理をしなくてもいいのに...  
と思われる方もいるでしょうが私  
たちは決して無理はしていません。無理を  
せずに自然の努力でこの1:3:5:10の  
壁は超えていくものなのです。何か変な

産してしまうのです。  
2021年9月から始めて、  
2026年8月の5年間で『新しい役  
員』の育成を行います。年齢は25歳から  
39歳に絞って優秀な社員さんを40名選  
抜しました。40歳を過ぎた社員さんは  
この育成プロジェクトには参加できませ  
んが、各自で努力して頑張っていたい  
て、執行役員や役員になればいいと思  
います。なぜ5年間と決めて行うかの理  
由ですが、それは私の年齢が70歳です  
から75歳で終了したいからです。こ  
う承ください。

なぜこの役員育成プロジェクトが、グ  
ループ会社の中で今一番大切なことだ  
ということをお話ししますと、当社はも  
うすでに300億円売上を超えよう  
としています。売上や組織には『1:3:  
5:10』の壁があるとされていますが、  
300億円売上の壁の前において、この壁  
を越えようとしています。しかしこの壁  
は今のままの組織や人材では超えられ  
ません。今のままではやはり300億  
円売上の壁の前で自滅して大敗して倒  
産してしまうのです。

話ですが無理をして超えてしまうと会  
社は倒産します。そしてまたもうす  
でに300億円の壁が来ているのに何も  
しないで300億円で止まってしまう  
も会社は倒産してしまふものです。

私は度も売上を上げたいと思ったこ  
とはありませんし、役員や社員さん  
に売上を上げなさいと命令したこともあ  
りません。無理をはいけません。売  
上が上がる場合も、売上が上がるこ  
を目標にせずに、売上が自然に上が  
りましたから仕方ないねと言わないと  
正しい会社の成長ではありません。

逆も真なりで、経営の原理原則とは  
恐ろしいものです。売上が無理をしない  
で自然に上がらない。または今の売上を  
維持すればいいと思うと会社は倒産し  
てしまいます。その理由は簡単です。今  
の売上を維持すればいいと思つてい  
る会社は潰れるのです。努力して努力して、  
常に社員や会社が成長していなければ  
それは当然のことです。今の売上をなん  
とか維持しようと考えた瞬間に会社は  
すでに潰れてしまつています。

というところで、今現在の私たちの会社  
で番努力すべきことは『人材の育成』で  
す。特にグループ1,400人の平均年  
齢が36歳の若い会社ですから、しっかり  
とした責任者が不足しています。だか

これらを行う目的は一言で言うと『切  
磋琢磨』と『信賞必罰』です。リーダーと  
組織を作つて会社を動かさないと(オー  
ガナイズ)、次の壁の前で会社の存在価  
値が無くなつてしまつて、会社が無くな  
ってしまいます。5年間努力いたします。

ら25歳から39歳の若い社員を教育して  
『将来の役員』を育成することを決定し  
ました。  
大きくは5つの方針があるのですが、  
第①の方針は、この5年間で各職種と  
各社を経験させることです(営業設  
計・工事・介護・看護・総務経理と3つの  
会社)。当社には職種で優秀な社員さ  
んはたくさんいるのですが、他部門のこ  
とが分からないのです。それでは役員は  
勤まりませんのでバンバン異動させま  
す。第②は毎月8時間の二日研修や年  
間10回の二泊研修や企業視察を行い勉  
強させます。第③は毎月テストを行い  
点数をつけて評価します。成績の悪い  
人は育成コースからははずします。第④  
は毎月レポートを提出させて、他部門  
や他職種の知識や経験を記録させま  
す。第⑤は今の各役員や執行役員の15  
名程で各々3人の育成メンバーの責任  
者となつて、個別指導を行います。5年  
間で60ヶ月の計画を立てて着実に実行  
いたします。

わくわく!!

# 夢ニュース 【住宅】

動線にこだわった間取りの平屋ライフ

Vol. 236

住みながら手を加えて楽しむ、  
アメリカンスタイルの平屋。

2021  
**10**  
october

