

Vol.210 2019 8月

会長のひとりごと
【住宅】

新しい『ミッション・ビジョン・経営理念』

アサヒグローバル株式会社 取締役会長
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長 Yoshimichi Kubokawa



全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める！
『くぼかわよしみち.com』毎月20日更新!!

ホームページ
agg-hd.co.jp

asahiglobal.co.jp
super-chintai.com
goldtrust.co.jp
lotona-souzoku.com
goldage.co.jp
kubokawayoshimichi.com

くぼかわよしみち.com

検索

その理由は2つです。①時代がゴロゴロ変わっているということ。②そしていつまでたっても(100年・1,000年たっても)会社は人でできているということですね。ですから時代に合わせて、人に合わせて、どんな会社を変革させていくこと。これしか100年会社が生き残る方法はないと確信しました。

40年以上も仕事をして、アサヒグローバルはいい会社だと思えたのが25年経過した、今から15年前でした。そしてこれが大丈夫だと思つて弟に会社を任せて私は名古屋へ出ました。その後いろいろありましたが昨年社長を交代して会長として今のアサヒグローバルを見てみると、ちよと違う。私の理想とする会社とはかけ離れた会社になっていました。ですから私が中心になってアサヒグローバルの改革改善を4月から行なっています。

100年生き残るために一番大切なものは①ミッション(使命)②ビジョン(使命が実現された時の映像)③経営理念(あるべき姿・目的)です。次に大切なものは④戦略(何をするか)⑤戦術(どうするか)⑥戦闘(どうしたか)⑦結果(どうなったか)⑧改善(よりよくする)⑨再実行(よりよく再実行)この繰り返しです。

飛躍するためにはどうすればいいのでしょうか…。一般的には優秀な人材を採用・育成するとか、他社に負けない商品販売するとか、財務体質を強化するとかでしょう。しかしそれは違いますね。そんなことにいくら頑張っても、ほとんどの会社は潰れてしまうと私は考えます。ではよく言われる『100年企業』に将来なるためには何が必要なのでしょう。何をすれば100年生き続ける会社になれるのでしょうか。今回アサヒグローバルの15年来の改革を行なってみて私が身体で感じたことは、いくらいい会社だと言われても、いくら売上を上げて利益を出し続けても、会社なんてすぐに壊れるし、潰れると思えました。

さてアサヒグローバルがちよと違うと感じるのは何故でしょうか。④⑤⑥は本当によく頑張ってくれています。だから売上も伸びて利益も上がっています。しかしそこで働く社員さんも、私も、全員が何か違う、何かおかしいと感じるのはどうしてでしょうか…。

その理由は①の『時代の変化』と②の『人の変化』だということに気が付きました。15年も経てば時代は変わるのですから、会社も変化しなければなりません。私が20年前に作った『経営理念』と『家の哲学』と『家の正義』があったから会社は成長したのでしょうか。しかしそれは100年会社は続きませんね。それは時代も人も変わっているのだから、それに合わせて、先取りして会社も変化しなければだめだったので。

ルはいい会社だと思えたのが25年経過した、今から15年前でした。そしてこれが大丈夫だと思つて弟に会社を任せて私は名古屋へ出ました。その後いろいろありましたが昨年社長を交代して会長として今のアサヒグローバルを見てみると、ちよと違う。私の理想とする会社とはかけ離れた会社になっていました。ですから私が中心になってアサヒグローバルの改革改善を4月から行なっています。

100年生き残るために一番大切なものは①ミッション(使命)②ビジョン(使命が実現された時の映像)③経営理念(あるべき姿・目的)です。次に大切なものは④戦略(何をするか)⑤戦術(どうするか)⑥戦闘(どうしたか)⑦結果(どうなったか)⑧改善(よりよくする)⑨再実行(よりよく再実行)この繰り返しです。

会社を変化させるということは、会社の根の『ビジョン』『ミッション』『経営理念』を変えらるということ。私は15年という年数が恐くなつた程、あー会社の寿命は15年だったんだなと確信してしまいました。本当に良い体験をさせていただきました。ですから大切なことの①番の前に①で『15年で必ず①②③は変えること』と明記しておきます。そうすれば歴代の社長さんは実行してくれるでしょう。

わくわく

夢ニュース【住宅】

2019

8月

No.210

ボルドーパインを 利用した子供部屋

お洒落で経年変化が楽しめるボルドーパインのフロア。
パインの中でも硬く傷がつきにくい材質で、木目の風合いが
年を重ねるたびに良くなります。なんといっても歩いた感触が良く、
裸足で過ごすには最適です!ぜひ子供部屋に使ってみてください!

