

2026年 2月 Vol.158

日本一住宅と世界標準の住宅をつくる。
日本の賃貸を変える永住型賃貸の実現。

出版『閉塞企業を甦らせる』三枝匡著

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める！

『くばかわよしみち.com』毎月20日更新!! くばかわよしみち.com



スマイシアHD株式会社 代表取締役会長
アサヒグローバルホーム(株) 取締役会長
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長
文/久保川 議道
text:Yoshimichi Kubokawa



決定版『戦略プロフェッショナルシリーズ』第3巻『失われた30年』を突き破る経営。340人からグローバル1万人への全軌道。高成長・国際化・経営者育成の同時変革。2026年1月5日初版発行。(株)KADOKAWA発行。ぜひ経営者や経営幹部の人達に読んでもらいたい本として紹介いたします。当社でも30冊の本を購入してグループ会社の役員が今読んでいるところです。

2023年の3月に私は三枝匡(サエグサタダシ)先生の本に出会いました。①『決定版・V字回復の経営』②『戦略プロフェッショナル』③『経営パワーの危機』④『ザ・会社改造』です。この④の本が大幅に加筆されて出版されたのが今回の本でした。

そして2023年の3月から私はこの4冊の本を3回ずつ読みました。そして6月から8月の3ヶ月間でグループ会社の役員に強制的に読んでもらいました。そして9月から11月の3ヶ月間を2024年の事業計画作成にこの4冊の本を役立てて、12月に事業計画書にしました。2024年の1月から、本に書いてある経営手法を使って2024年と2025年の2年間で会社のV字回復を達成できたのです。苦しい2年間でしたが、予定通り2年間で完了させました。今年の2026年はもうV字回復

をいたしましたので、新しい課題に一点集中して経営を行っています。

この2・3年間は300億円売上の壁の前で業績が低迷していましたし、コロナ禍の中で成績も落としていましたが、2025年は300億円売上を達成することができましたので、この4冊の本に心から感謝していることが本当のところです。2030年には500億円売上を目標に努力したいと計画しています。そして2040年には海外売上比率20%・200億円。外国人社員600人を含む5,000人社員。売上1,000億円を予定しています。まあ、売上はともかく、世の中に役立つ会社として成長できれば一番良いことだと私は考えています。

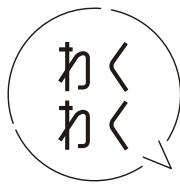
この4冊の本は経営者の最も大切な実践の書籍ですので、経営幹部は必ず読むべきだと思います。そして読んで実行すべきです。それ以外の本としてはやはり私は『ドラッカー先生』の本でしょうか。65年間で41冊の著書を出版しています。一冊一冊が名著です。あと私にとっては『倉定先生』の経営学シリーズ全10巻でしょうか。30代40代の時に20年ほど徹底して勉強しました。邱永漢先生の本700冊や、船井幸雄先生の本500冊も全て読みましたが、たくさん読むよ

りどれだけ実行するかが経営者には大切なことのようです。

社内で使用する、グループ会社の社長・役員の代表10人が10冊の経営のテキスト本を作成してくれました。私は8冊の本の出版をした経験で申し上げますと、100冊の本を読むより1冊の本を書くことのほうがずっと苦労ですし苦しい作業となります。自分で本やテキストを作成すると100冊の本を読むより10倍の知識が身に付くのです。この社内大学のスマイシアアカデミー大学と大学院の10冊のテキストも完成しましたので、社員教育や経営幹部の人材育成に役立てたいと思います。

住宅会社のアサヒグローバルホームの店長や役員にも10人で10冊の『ホームDX10』の教科書本を作っていました。難しい住宅販売なので知識が必要です。これもまた本を読むだけでなく自分で本を書くようなテキストを作ることによって、そして人に教えることによって自分が自然に成長していくものだと実感していただきたいと思います。

人生成功の要諦は3つです。①よく勉強すること。②よく実行すること。③そしてよく人の役に立つ人間になることだと思います。この3つを守れば成功は間違いません。私はそう思います。



夢ニュース

waku-waku yume news [スマイシアHD]

2026 | No.158

February

2

外観も外構もオーブンに変身した
おしゃれなフルリノベーション住宅

3LDK+S 91.08m²(建物合計面積)



築38年の木造住宅を一級設計士とコーディネーターの提案で街並みに調和したおしゃれな住宅に変身。
外観はシンプルでありながら棟違い屋根を組みあわせ
外構もオープンで開放的になり明るくなりました。
リビングも思い切った開放的なスペースに変更。
地震対策を制振ダンパーを採用し
リノベーション住宅でも設置。
安心して長く暮らしていただける住宅に
生まれ変わりました。

After