

2026年 1月 Vol.157

日本一住宅と世界標準の住宅をつくる。
日本の賃貸を変える永住型賃貸の実現。

今年『創業50周年』となります。

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める！

『くぼかわよしみち.com』毎月20日更新！！

くぼかわよしみち.com

検索



スマイシアHD株式会社 代表取締役会長
アサヒグローバルホーム(株) 取締役会長
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長

文／久保川 義道

text:Yoshimichi Kubokawa



私が1人で24歳の4月に創業して今は74歳ですから、あれから50年が経ってしまいました。若かった私も今ではあちこち体が痛くなつてしまったり、心臓の不整脈で病院に行ったり、糖質とアルコールの摂りすぎに注意させられたり、文句を言えばきりがないのですが、『50周年』を迎えられたことは感謝してもしきれないのではないのでしょうか。

苦しかったと言えば正直な話なのですが、人間というものは嫌なことは忘れて楽しいことばかり憶えているようです。しかしもう二度若くなりたいとは思いません。同じ苦労はもう二度と続けないからです。50年間全力で走り続けましたので悔いのない人生でした。社員さんも1,900人になつて、売上も300億円になったことも感謝です。そして2030年には社員3,000人(外国人社員300人含む)売上500億円の予定です。もう少し頑張りますが、これらの売上は私が居なくても達成できますので、私もそろそろお休みをいただいてもいいかなと考えています。それなりの人材も育つていて経営能力も上がりましたから、今現在の仕事は役員と社員さん達で十分できる状態になりました。

しかし私が新規事業の『エコ・エネ』と『健康・医療』の仕事を始めてしまいましたが、これがまあ私の悪いところでしょうか。私はなんでもやりたがりの性格ですから困つたものです。しかしやりかけたことは私の責任ですから、結果が出るまで4・5年は生懸命に働く予定です。

さて『50周年行事』ですが2つです。(1)は『全顧客の全宅訪問』の実行です。約3万世帯を全社員1,900人で1年かけて訪問して感謝の気持ちと粗品を届けます。そしてお聞きすることとは2つです。①「ご要望やご注意やクレームです。そしてもう1つは②私共の会社の良いところも1つだけでもお聞かせいただくことです。今後の仕事の励みにさせていただきます」と思います。

次に(2)は『人事評価と報酬』を全面的に変更することです。私はこの50年間に6回も評価と報酬を改革してきました。そして今回が7回目ですので、私が行う最後の改革となります。その理由は国際社会と外国人や男女の雇用のダイバーシティに対応するためです。日本の年功序列と終身雇用はもう完全に崩壊しました。

ですから私はアメリカ的評価・報酬の20%くらいを採用したいと考えています(アメリカ式が100%正しいとは考えていません)。そして絶対評価(テスト80点以上の人を全員5段階評価の5にする)を止めて、相対評価(合格者人数を制限するので5評価10人、4評価20人など80点などの点数の評価が相対的に変わってしまう)にしたいと思っています。二人が正しく評価されて報酬が上がったり下がったりで、ちよつとアメリカ式です。

まずは50周年を迎えられたことに感謝申し上げます。私の50年間変わらなかった『喜び』はお客様のお役に立つことでした。少し誤解がありそうなので申し上げますが、私は50年間売上を上げよ、利益を上げよと社員さんに言ったことは一度もありませんでした(本当です)。お客様に喜んでいただけて、満足していただければ自然に売上は上がります。もし上がらなければお客様が不満だということです。私のこの50年間の事業の経営を一言で言うところの考え方だけだったのです。それで良かったと思います。

そしてこれから先の50年間もこの方針は全く変わりません。私や社員さんが全力で努力することも変わりません。どうかこれからも宜しくご指導の程を重ねてお願い申し上げます。

わく
わく

夢ニュース

waku-waku yume news [スマイシアHD]

2026 | No.157

January

1

愛猫とくらす開放感あふれる フルリノベーション住宅

3LDK 85.99㎡（建物合計面積）

築25年の平屋を和の趣とモダンが調和する住宅にフルリノベーション。
外観は面影を残すものの、インテリアは全く新しく変身。
和室2間を、既存の大梁を活かし迫力のある「あらわし梁」が印象的な
広いLDK専用のコーナーにし、毎日の団欒のひと時も、
動線も使いやすく、家族が集まりやすい空間に。
以前の文化住宅であった頃の住み心地の良さを継承し、
床はウッド調、壁はシンプルに白を基調に飽きのこない、
明るくナチュラルな家に生まれ変わりました。