

2024年 7月 Vol.139

日本一住宅と世界標準の住宅をつくる。  
日本の賃貸を変える永住型賃貸の実現。

## スマイシアグループの『経営理念』

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める!

『くばかわよしみち.com』毎月20日更新!!

[くばかわよしみち.com](http://kubakawayoshimichi.com)

検索



スマイシアHD株式会社 代表取締役会長  
アサヒグローバルホーム(株) 取締役会長  
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長  
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長  
文/久保川 議道  
text:Yoshimichi Kubokawa



約3年かかりましたが、やつと経営理念のたたき台ができました。『全社員の幸せを実現する。公益人本主義に徹して、新しい生活すばらしい生活を提供する』にだいたい決めました。そして全社員が持つべき意識・価値観・考え方を『50項目の行動指針』として、今日から社員さん全員で意見を出しながら1つ1つ検討を重ねて6ヶ月くらいで完成させたいと思います。この50項目は私が48年間会社を経営した体験を元に、これだけは絶対に必要なだと考えたことをまとめたものです。

第1部『すばらしい人生を送るために』第1章『人生・仕事の成功の方程式』(1)人生・仕事の結果=考え方×熱意×能力。

第2章『正しい考え方を持つ』(2)人として何が正しいのかで判断する(3)いつも謙虚に素直な心で美しい心を持つ(4)いつも明るく前向きに(5)土俵の真ん中で相撲をとる(6)ものごとは全てシンプルにとらえる(7)対極を合わせ持つ。長所半分、短所半分。第3章『熱意をもつて地味な努力を続ける』(8)真面目に誠実に仕事に打ち込む(9)地味な努力の積み重ねに徹する(10)全てに配慮して注意して

約3年かかりましたが、やつと経営理念のたたき台ができました。『全社員の幸せを実現する。公益人本主義に徹して、新しい生活すばらしい生活を提供する』にだいたい決めました。そして全社員が持つべき意識・価値観・考え方を『50項目の行動指針』として、今日から社員さん全員で意見を出しながら1つ1つ検討を重ねて6ヶ月くらいで完成させたいと思います。この50項目は私が48年間会社を経営した体験を元に、これだけは絶対に必要なだと考えたことをまとめたものです。

第1部『すばらしい人生を送るために』第1章『人生・仕事の成功の方程式』(1)人生・仕事の結果=考え方×熱意×能力。

第2章『採算意識を高める』(2)売上最大、経費最小(22)結果を明確に採算意識を高める(23)世の中のお役に立てる正しい利益を追求する(24)正しい数字をもとに経営する。

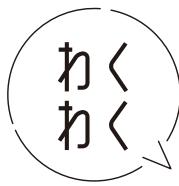
第3章『心をひとつにする』(25)最高の仕事のバトンタッチ(26)目指す方向のベクトルを合わせる(27)現場主義に徹する。現場100回(28)実力主義に徹する。必ず成果を上げる。

第4章『燃える集団になる』(29)強烈な継続的願望をもつ(30)成功するまであきらめない心(31)有言実行して信頼にこたえる(32)真の勇気を持ち続ける。

第5章『常に創造する』(33)昨日よりは今日、今日は明日(34)オン

仕事をする(11)熱い心で自ら燃える(12)常にパーソナリティ・完全を目指す(13)能力は必ず進歩する(14)能力はある。能力は必ず進歩する。第2部『すばらしいスマイシアとなるために』第1章『人ひとりがスマイシア』(14)一人ひとりがスマイシア(15)本身で本気でぶつかれ(16)自ら率先垂範を行なう(17)渦を起こすその中心になれる(18)尊い命と生活をお預かりする仕事(19)いつも感謝の気持ちを持つ。(20)出て見て聞く、お客様第一。顧客視点。第2章『採算意識を高める』(21)売上最大、経費最小(22)結果を明確に採算意識を高める(23)世の中のお役に立てる正しい利益を追求する(24)正しい数字をもとに経営する。

第7章『経営の原点に立ち返る』(25)社員をパートナーに迎え入れる(45)社員に心底惚れてもらう(46)仕事の意義を説く(47)ビジョンを高く掲げる(48)ミッションを確立する(49)行動指針を語り続ける(50)自らの心を高める。スマイシアグループは『7事業』(24)商品・商品を運営しています。2030年には売上500億円、社員数3,000人になる予定です。(1)住宅事業(持家・賃貸・高齢者・障がい者・移動住宅)だけでなく(2)介護事業や(3)資産形成事業、(4)ホテル事業、(5)エコネ事業、(6)健康医療事業、(7)海外事業を展開しています。ですからこの新しい経営理念を作成しました。そしてこの行動指針に従つて愚直に実行していきたいと考えています。



# 夢ニュース

waku-waku yume news [スマイシアHD]

2024 | No.139

July

7

## 三重県四日市市のモダンなマンション!

3階建て ×6戸×65m<sup>2</sup>(2LDK)

外壁の白いタイルは清潔感があり、明るく爽やかな雰囲気です。  
バルコニー部分に、素焼きのアクセントタイルを使用する事で  
モダンでありながら温かみを印象づける外観となっています。

