



スマイシアHD株式会社 代表取締役会長
アサヒグローバルホーム(株) 取締役会長
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長
文/久保川 義道
text:Yoshimichi Kubokawa

三枝匡著『V字回復の経営』

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める！

『くぼかわよしみち.com』毎月20日更新!!

くぼかわよしみち.com 検索



10年前にドラッカー先生の著書に感激して猛烈に勉強しましたが、また10年ぶりにサエグサタダシ先生の著書に出会って感激しています。こういう経済・経営の本を読んで涙が止まらず泣いてしまったのは初めてですし、お礼と感謝の気持ちを伝えたくて読書感想文を著者に送ったのも生まれて初めてでした。そうしたら先生からわざわざ『まだ私より若いんだから頑張りなさい』と72歳の私に激励のメールをいただいたりして、また感激しています。

①『V字回復の経営』は建設機械で有名な当時1兆円企業の『コマツ』の7年連続の赤字の垂れ流し事業部を2年でV字回復させたレベルの高い会社改造の経営のノウハウ本でした。そしてコマツ全体も9,000億円売上から2兆円売上に成長していきました。

②2冊目の『ザ・会社改造』は当時500億円売上で350人企業の『ミズミ』を2,000億円売上の2万人企業に成長させた物語です。三枝先生が創業者から依頼されて、この会社の社長として経営されて、小さな商社を世界的規模の製造業の会社へどうやって改造したかが全て分かる第1級の経営指南のノウハウ本でした。

③3冊目の『経営パワーの危機』は日

本の失われた30年が何故続いているのか。その一番の原因は経営者人材の不足なのだ指摘されています。アメリカも中国もヨーロッパも発展途上国もほとんど成長しているのに。日本だけが30年間GDPも横ばいで、個人所得は下がり続けて、世界第2位だった個人所得も韓国・台湾・マカオにも追い抜かれて世界第24位になってしまいました。三枝先生の危機感が痛い程感じられる名著でした。

④4冊目の『戦略プロフェッショナル』は経営の世界規模の大きな流れを俯瞰しています。1960年から30年間のトヨタを中心とした製造業が世界に敵なしで一人勝ちしたのは何故か。その後の1990年から現在の30年以上日本は全く負け続けているのは何故か。先生はスタンフォード大学のMBAを取得されていますし、今では2万人規模のボストンコンサルティングの日本人として最初に採用された優秀なコンサルタントの先生でしたから、もの凄く分かりやすく、日本はどうすれば復活するかが書かれていました。

さて何故私はこの4冊の本を3回ずつ読んで感激してしまつて涙を流したのか。それは私は中小企業の創業者で、今年でもう48年間経営しています。しかし

この頃売上の壁(300億円)や、社員数増加の組織の壁(1,500人)でしようか、思うように会社の成績が上がらないので非常に深い苦しみの中に居たのです。そしてやってもやっても良くならない会社の成績に自信を失くしていました。

そんな時に三枝先生の本に出会って、私なんかよりずっと苦労している人が居ることと、そして会社の改造やV字回復させる経営のたくさんノウハウを持っていて、それを論理的に実行して現実的にたった2年で必ず成果を出している人が居ることを知りました。これなら一生懸命に勉強すれば私でもできるかもしれないと思つたのです。そして猛烈に勉強して4冊の本を1冊のテキストにまとめて、今6人の本社の経営チームで三枝式経営の実践を始めています。

12月決算ですので10月15日までに各社長を中心にこのテキストの研修を行なつて、12月15日までの2ヶ月間で80人程のスマイシアグループの店長や館長や役員の人達と2024年(1月〜12月)の事業計画書を作る予定です。

私も10年ぶりにスマイシアグループの計画書作りに参加します。この大切な計画作りを社員さんに全て任せていたことと自分が私の失敗だったのかもしれない。手を抜かずに努力致します。

わく
わく

夢ニュース

waku-waku yume news [スマイシアHD]

2023 | No.129

September

9

都会的な洗練と自然の温かみを持った デザイナーズマンション

3戸×3階 世帯数9戸(3LDK)

外観はアースカラーを基調とした
外壁タイルが用いられており、
街並みとの調和と落ち着き、
やすらぎを演出しています。
柔らかなデザインのエントランスと
緑の植栽が入居者を心地よく迎え入れます。

